

ADMINISTRATION DE BRAINE-LE-COMTE

PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL

PÉRIODE 2025 – 2030



PREMIERE PARTIE : CONSIDÉRATIONS GÉNÉRALES

Le PST est un outil de management qui traduit, en termes stratégiques, les orientations politiques de la mandature.

Il est institué par le Décret du 19 juillet 2028 intégrant le programme stratégique transversal dans le Code de la démocratie locale et de la décentralisation et modifiant l'arrêté royal n° 519 du 31 mars 1987 organisant la mobilité volontaire entre les membres du personnel statutaire des communes et des centres publics d'aide sociale qui ont un même ressort. Il dispose que (L'article L1123-27)

(...)

« 2. Le conseil communal prend acte du programme stratégique transversal, que le collège communal lui présente, dans les six mois [9 mois – Décret du 27 mars 2024] qui suivent la désignation des échevins ou suite à l'adoption d'une motion de méfiance concernant l'ensemble du collège communal conformément à l'article L1123-14, 1er. Au cours de cette même séance du conseil communal, le programme stratégique transversal est débattu publiquement.

Le programme stratégique transversal est un outil de gouvernance pluriannuel qui reprend la stratégie développée par le collège communal pour atteindre les objectifs stratégiques qu'il s'est fixés. Cette stratégie se traduit par le choix d'objectifs opérationnels, de projets et d'actions, définis notamment au regard des moyens humains et financiers à disposition. Le programme stratégique transversal repose sur une collaboration entre le collège communal et l'administration.

Le programme stratégique transversal est soumis à une évaluation par le collège communal au minimum à mi-législature et au terme de celle-ci. Le comité de direction constitue un rapport d'exécution dont le collège communal se saisit pour réaliser la dernière évaluation de la législature. Ce rapport d'exécution et cette évaluation sont transmis au conseil communal pour prise d'acte, dans le courant du premier semestre de l'année du renouvellement intégral des conseils communaux, ainsi qu'au collège communal issu des élections suivantes.

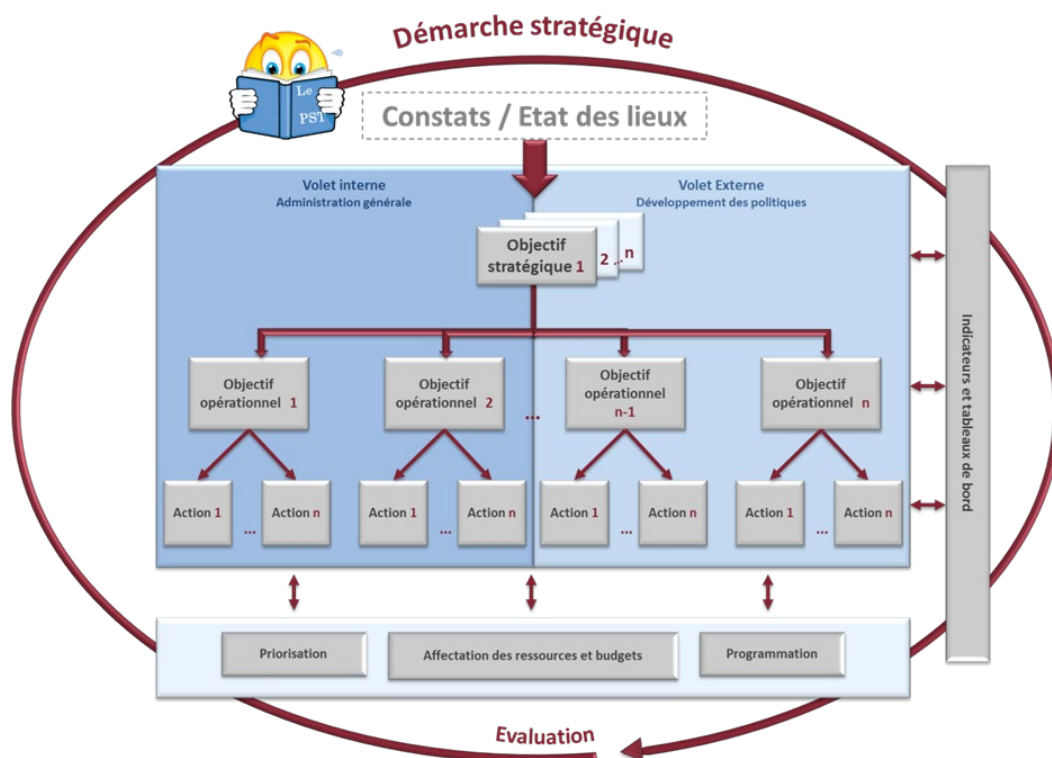
Le programme stratégique transversal peut être actualisé en cours de législature. Le programme stratégique transversal est publié conformément aux dispositions de l'article L1133-1 et de la manière prescrite par le conseil communal. Il est mis en ligne sur le site internet de la commune.

3. La délibération du conseil communal prenant acte du programme stratégique transversal est communiquée au Gouvernement ».

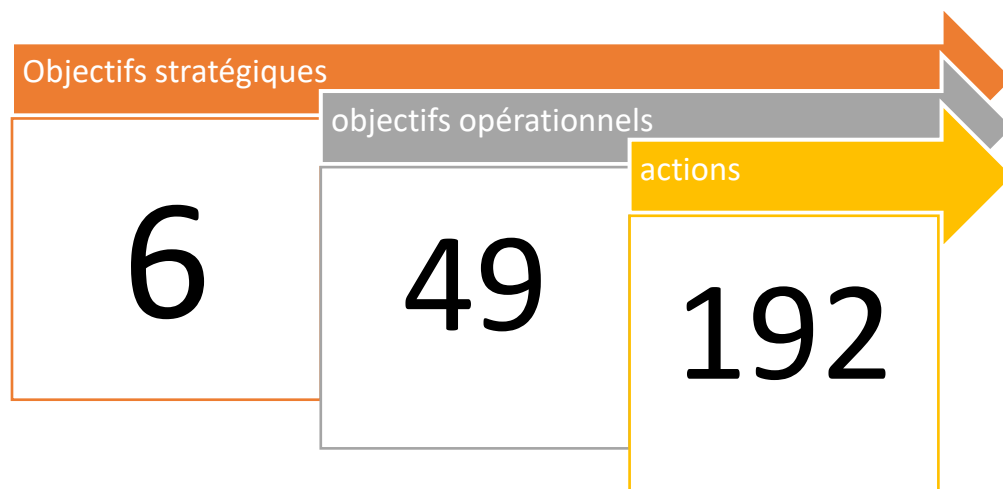
Il convient de retenir les éléments fondateurs suivants :

- Le PST expose les orientations stratégiques du Collège communal. C'est donc lui qui adopte le PST et le présente pour un débat en Conseil communal ;
- Le PST repose sur un travail de concertation entre le Collège communal et l'administration. Il doit tenir compte des moyens humains et financiers de réalisation ;
- Le Directeur général est responsable de la mise en œuvre du PST et la Directrice financière l'est pour ce qui concerne les finances ;
- Le PST peut être modifié en cours de mandature. C'est donc un outil dynamique ;
- Le Conseil communal débat mais ne valide pas le PST ;
- Le PST est soumis à évaluation à mi-mandat et en fin de mandat sur base d'une proposition du CODIR ;
- Le PST est publié sur le site de la Ville. Il est donc public.

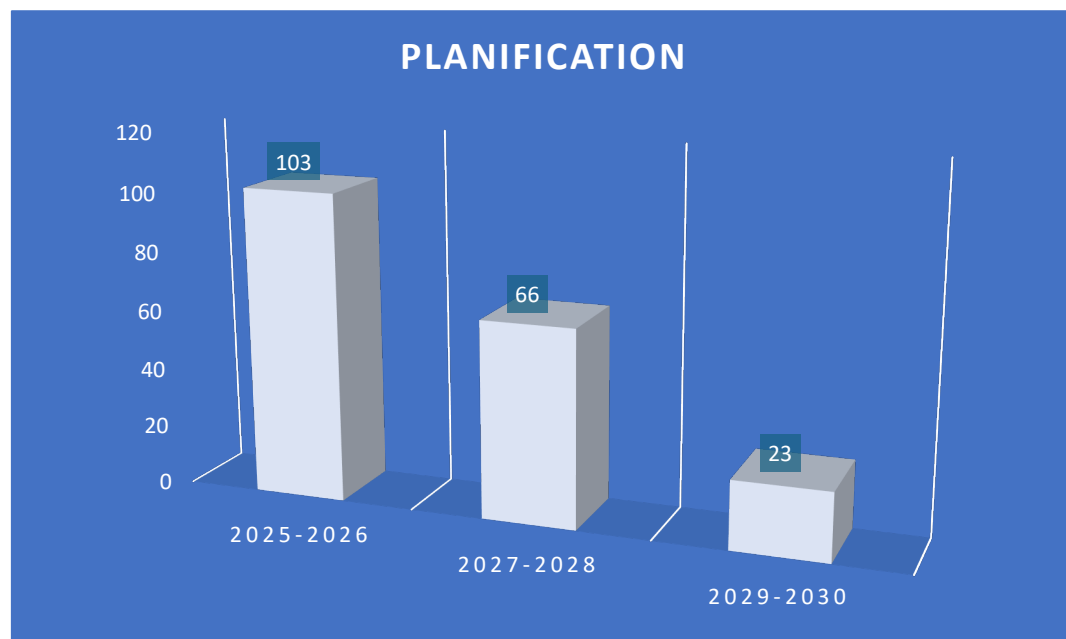
Ces éléments fondateurs ont dicté la méthodologie de réalisation.



Pour réaliser les objectifs stratégiques politiques, l'administration met en œuvre des actions. Cela signifie qu'un PST ne reprend pas les missions habituelles de la Ville ou les actions récurrentes mais bien la création ou le renforcement d'actions qui sous-tendent les objectifs. Le PST est en corrélation avec la Déclaration de politique communale adoptée par le Conseil communal en sa séance du 27 janvier 2025.



En accord avec le Collège, il a été décidé de découper le PST en trois phases réparties chacune sur 2 ans.



De toute évidence, la première phase est la plus importante sachant que, pour nombre d'actions, il s'agira de lancer des études avant de réaliser l'action. Certaines actions sont relativement lourdes et réclameront plusieurs années pour se dérouler. Il convient donc de lancer les projets plus rapidement.

Également, il est très difficile de prévoir des actions qui se dérouleront dans 4 ans, sachant que la vie d'une Ville est étroitement liée aux dispositions prises par des niveaux de pouvoir supérieurs mais également aux aléas, par définition, imprévus.

57 % des actions devraient être lancées durant la 1^{ère} phase, 33 % en seconde phase et enfin, 10 % sur la dernière phase.

Récapitulatif des objectifs

1 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville résiliente, sécurisée, qui favorise le développement pour tous dans un écrin propre et vert

- 101 - Améliorer le déplacement des modes actifs (usagers faibles)
- 102 - Réguler le stationnement pour tous les publics
- 103 - Poursuivre la lutte contre les inondations
- 104 - Faire de la biodiversité une actrice de la lutte contre le dérèglement climatique
- 105 - Réduire l'empreinte carbone
- 106 - Améliorer les infrastructures routières
- 107 - Améliorer les espaces publics
- 108 - Aménager davantage d'écrits verts, notamment dans les villages
- 109 - Prévenir et réprimer davantage les incivilités
- 110 - Changer le rapport des brainois aux déchets et notamment des jeunes

2 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville intégratrice pour tous, prônant la diversité, la connaissance, la solidarité et le développement de soi dans un monde moderne et digital.

- 201 - Elargir l'offre culturelle et récréative, artistique et sportive pour tous
- 202 - Renforcer l'éducation permanente
- 203 - (re)mettre la formation/l'éducation au centre des préoccupations de la Ville
- 204 - Favoriser l'inclusion et l'insertion socioprofessionnelle de tous
- 205 - Renforcer l'accessibilité de l'espace public aux PMR
- 206 - Créer des contacts privilégiés avec les jumelages
- 207 - Responsabiliser et soutenir la jeunesse
- 208 - Lutter contre toutes les formes d'exclusions (l'isolement, la désintégration sociale, le sans-abrisme, le mal logement...)

3 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville co-construite et participative avec les citoyens et les acteurs locaux, saine financièrement, soutenue par un Service public local transparent et efficient

- 301 - Rationaliser les structures paracommunales
- 302 - Garantir la transparence par une communication renforcée
- 303 - Recourir à la participation citoyenne pour coconstruire les projets
- 304 - Soutenir et favoriser l'essor du secteur associatif
- 305 - Gérer sagement les finances communales de manière responsable

4 - En 2030 Braine-le-Comte, sera attractive favorisant le développement économique, le commerce local, le tourisme vert et fluvestre, et l'événementiel porteur

- 401 - Défendre et promouvoir le commerce local de qualité, équitable et flexible
- 402 - Faire de Braine-le-Comte un pôle touristique en encourageant les partenariats
- 403 - Développer le tourisme fluvestre autour du plan incliné de Ronquières
- 404 - Rénover le patrimoine bâti dans un projet global cohérent
- 405 - Penser l'offre événementiel de manière globale et cohérente
- 406 - Renforcer le positionnement de la Ville dans la supracommunalité
- 407 - Créer une structure d'économie sociale

5 - En 2030, la Ville sera dotée d'une administration socialement responsable

- 501 - Développer une administration basée sur la compétence
- 502 - Centrer l'action de l'administration sur les besoins des citoyens
- 503 - Définir prioritairement l'administration sur ses missions régaliennes
- 504 - Disposer d'une ligne hiérarchique organisée autour du leadership et de la coopération
- 505 - Mettre en œuvre un management du dialogue « administration » - « Collège »
- 506 - Développer une politique RH multigénérationnelle
- 507 - Renforcer la digitalisation de l'administration
- 508 - Favoriser la gestion anticipative et transversale ainsi que l'évaluation
- 509 - Accroître l'efficacité des finances publiques (= dépenser mieux et justement)
- 510 - Développer la démocratie interne et la justice organisationnelle dans l'administration
- 511 - Favoriser l'innovation par l'intelligence collective
- 512 - Attirer et retenir les talents
- 513 - Positionner l'administration au cœur de son environnement régional pour accroître ses ressources et ses compétences
- 514 - Continuer l'amélioration du bien-être au travail

6 - En 2030, la Ville de Braine-le-Comte disposera d'une gouvernance locale réussie avec l'ensemble des acteurs locaux

- 601 - Favoriser le soutien au développement sportif en synergies avec la RCA
- 602 - Développer les synergies avec le Centre Public d'Action Sociale
- 603 - Soutenir le développement économique, social et touristique en synergies avec les opérateurs paracommunaux
- 604 - Soutenir le développement culturel en synergie avec le Centre Culturel
- 605 - Créer un Service Public Local

DEUXIEME PARTIE : PRESENTATION DU PST

OS1 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville résiliente, sécurisée, qui favorise le développement pour tous dans un écrin propre et vert

101 - Améliorer le déplacement des modes actifs (usagers faibles)
Eclairer de manière différenciée les traversées piétonnes et cyclables
Aménagement les Zones 30 dans les villages
Intégrer des aménagements cyclables sur les voiries régionales
Améliorer l'accessibilité des établissements scolaires pour les piétons et les vélos.
Actualisation du plan communal de mobilité
Poursuivre des aménagements cyclables ou cyclo-piétons
Améliorer la convivialité et la circulation sur le site du Champ de la Lune
Intégrer des parkings à vélos aux abords des écoles
Elaborer un Plan Piétons
Mener une réflexion quant au renforcement de la mobilité en mode doux entre Braine-le-Comte et les Villages
102 - Réguler le stationnement pour tous les publics
Poursuivre la gestion du stationnement via la Zone Bleue
Aménagement parking Poids lourds
103 - Poursuivre la lutte contre les inondations
Canaliser les eaux de ruissellement sur le Sans-Fond et des coulées de boue à hauteur du pont Regnier
Généralisation de la procédure Code Jaune
Résolution des points noirs sur les cours d'eau de 3e catégorie suivant le relevé du Contrat Rivière Senne
Réalisation de fascines sur l'entité en fonction des besoins
Acquisition de caisse-palettes pour le stockage de sacs de sable aux endroits stratégiques
Acquisition d'un ensemble de capteurs de niveaux d'eau
Soutenir l'implantation d'une zone d'immersion temporaire à la rue du Seigneur
Aménagement d'une zone d'immersion temporaire à la rue de la Gare
Rétention des eaux de ruissellement du bassin versant de la N6 vers Hennuyères

Création d'une rétention en amont sur la Brainette de +/- 45.000m3
Accompagner le développement urbanistique de la Ville et de ses Villages par des mesures qui limitent les risques d'inondations et d'écoulement de boues
Steenkerque : Gérer les eaux de ruissellement dans le quartier du cimetière
Canaliser un ru à Petit-Roeulx vers la Brainette
Freiner l'écoulement du Sans-fond à hauteur de l'avenue du Stade
Réalisation d'un cadastre des fossés
Amélioration de la section du cours d'eau "la Favarge" à hauteur de la N280
Régulation du débit sur le pertuis de la Brainette sur l'entité
104 - Faire de la biodiversité une actrice de la lutte contre le dérèglement climatique
Fleurissement raisonné des espaces publics, adaptés aux pollinisateurs et aux changements climatiques
Mise en place d'un permis de végétaliser
Plan de circulation du Bois de la Houssière
Réaliser un inventaire et un plan de gestion du patrimoine arboré communal
105 - Réduire l'empreinte carbone
Certification des bâtiments publics (selon la nouvelle Directive Européenne 2024/1275) ;
Optimisation de la gestion Energétique : remplacement de tous les compteurs électriques par des compteurs communicants ;
Création d'une communauté d'énergie
Elaborer les règlements taxes et les conventions avec les utilisateurs des abris vélos sécurisés
Réalisation d'audits énergétique
Mettre en place un plan de jalonnement vers les Parkings publics
Mettre en place des écoteam et d'une politique écologique dans l'administration
106 - Améliorer les infrastructures routières
Acquisition d'un conteneur thermique pour le transport d'asphalte à chaud
Réalisation de divers aménagements et de petits ouvrages d'art en voirie dans le cadre de la lutte contre les inondations
Elaborer un cadastre des voiries afin d'établir un plan d'entretien des voiries en fonction de leur état et de leur évolution
Réalisation de campagnes de sensibilisation pour promouvoir des comportements responsables et sécuritaires sur la route
Prolongation de la rénovation de la voirie régionale N532 depuis le pont Infrabel en direction d'Ecaussinnes
Relever les points noirs à sécuriser sur la voirie communale et réaliser un plan d'action
107 - Améliorer les espaces publics
Réaliser un master plan sur le site CATALA

Tenir compte de l'aspect paysager dans les aménagements publics
Aménager les ronds-points sur les voiries régionales pour créer une porte d'entrée dans l'entité par un aménagement paysagé
Nettoyage des monuments sur toute l'entité
Nettoyage des pavés des trottoirs de la rue de la Station
Elaboration d'un Programme d'action triennal opérationnel (PATO)
Etablissement de la perspective de développement urbain (PDU)
Actualisation du Schéma de Développement Communal
Créer des espaces d'arrêt sur le RAVEL
Etude paysagère des étangs Martel - coordination des aménagements
Créer un aménagement autour de l'Eglise Saint-Martin de Steenkerque et renforcer les fondations de l'édifice
Arboretum - aménagement d'un sentier didactique et ludique sur le thème des mares forestières
108 - Aménager davantage d'écrins verts, notamment dans les villages
Réalisation d'un parc canin
Augmenter la plantation de haies et d'arbres dans les quartiers et les villages
109 - Prévenir et réprimer davantage les incivilités
Nettoyage régulier des tags
Modifier l'organisation du service propreté publique en y rattachant les agents constatateurs
Mise en place de 50 caméras de surveillances réparties sur le territoire communal
Mener une campagne de lutte contre la violence morale et physique, notamment auprès des jeunes, dans le sport, dans les associations ou autres.
Doter l'administration d'une application informatique de gestion du territoire en lien avec les citoyens
110 - Changer le rapport des brainois aux déchets et notamment des jeunes
Mettre en place le tri des déchets sur l'espace public
Améliorer le tri des déchets dans les bâtiments communaux
Poursuite du plan local de propreté
Poursuivre la sensibilisation des jeunes à la réduction des déchets, au tri des déchets et à la propreté publique
111 - Doper les moyens et outils en matière de sécurité
Poursuivre la mise à jour et le développement du Plan Général d'Urgence et d'Intervention (PGUI) et du Plan d'intervention psychosocial (PIPS)
Optimaliser les processus transversaux dans la gestion des événements publics notamment via la plateforme Eaglebe
Poursuivre le développement des procédures de gestion de crise multidisciplinaires en collaboration avec les services de secours et les services communaux des villes composant la Zone de Police de la Haute Senne
Contrôler la mise en conformité des bâtiments communaux aux normes de prévention incendie

Mettre en place une réserve de volontaires en sécurité civile commune aux quatre villes de la Zone de Police de la Haute Senne

OS2 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville intégratrice pour tous, prônant la diversité, la connaissance, la solidarité et le développement de soi dans un monde moderne et digital.

201 - Elargir l'offre culturelle et récréative, artistique et sportive pour tous
Poursuivre la mise en place et la réalisation d'un PQDL adapté à une reconnaissance de l'opérateur direct en catégorie 2 en conformité avec les directives spécifiques du PO et les attentes de la FWB.
Développer des projets coconstruits avec les jeunes
202 - Renforcer l'éducation permanente
Organiser des Assises de la Jeunesse
Renforcement des synergies entre la bibliothèque/ludothèque et les autres acteurs culturels et sociaux.
Lancer une Web-TV Jeunesse "La Voix des Jeunes"
203 - (re)mettre la formation/l'éducation au centre des préoccupations de la Ville
Maintien et renforcement du rôle de l'écrivain numérique public
Renforcer le travail de rue et les actions de proximité
204 - Favoriser l'inclusion et l'insertion socioprofessionnelle de tous
Mise en place d'une médiation civile communale
Chaque nouveau projet et chaque règlement feront l'objet d'une évaluation "zéro impact" pour les personnes en situation de handicap et les personnes en situation de précarité
Utiliser les marchés publics comme levier pour favoriser l'insertion professionnelle via l'introduction de clauses sociales de formation dans les documents de marché et/ou en impliquant les entreprises d'économie sociale
205 - Renforcer l'accessibilité de l'espace public aux PMR
Intégration des normes d'accessibilité aux supports de communication communaux
206 - Créer des contacts privilégiés avec les jumelages
Proposition d'échanges sportifs avec les Villes jumelées
Initiation d'actions ciblées avec les villes jumelées
207 - Responsabiliser et soutenir la jeunesse
Créer des espaces dédiés aux jeunes
Organiser réglementairement un soutien logistique aux mouvements de jeunesse lors des camps de jeunes

Créer un Conseil Consultatif des Jeunes (CCJ)
208 - Lutter contre toutes les formes d'exclusions (l'isolement, la désintégration sociale, le sans-abrisme, le mal logement...)
Déclaration de politique du logement
Elaboration et validation du PCS 2027-2031
Création d'une maison des associations et des aînés

OS 3 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville coconstruite et participative avec les citoyens et les acteurs locaux, saine financièrement, soutenue par un Service public local transparent et efficient

301 - Rationaliser les structures paracommunales
Créer un service de développement économique
Réflexion sur la création d'un nouveau centre administratif sur le site CATALA
Fusion administrative des écoles de Steenkerque et Ronquières
302 - Garantir la transparence par une communication renforcée
Simplification administrative - Application du Décret wallon du 28.03.2024 en matière de publication des règlements et ordonnances
Accompagnement et développement de la communication externe des entités consolidées
Création d'un nouveau site internet
Mise en place de nouveaux canaux de communication à l'adresse des citoyens
303 - Recourir à la participation citoyenne pour coconstruire les projets
Budgets participatifs - révision
Inventorier les acteurs communaux qui pratiquent la Participation citoyenne et redéfinition des rôles et missions
Création d'une assemblée citoyenne
Impliquer les habitants de Ronquières dans le développement d'une offre commerciale et de service ciblée sur le tourisme d'un jour ou d'itinérance
Enquêter sur la satisfaction des utilisateurs des différents parkings et ce pour tous les modes de transport
304 - Soutenir et favoriser l'essor du secteur associatif
Suppression de redevances de location pour le secteur associatif
Initier une pépinière associative
Création d'une association de commerçants
305 - Gérer sagement les finances communales de manière responsable
Evaluation du suivi du plan de gestion 2022-2027

OS 4 - En 2030 Braine-le-Comte, sera attractive favorisant le développement économique, le commerce local, le tourisme vert et fluvestre, et l'événementiel porteur.

401 - Défendre et promouvoir le commerce local de qualité, équitable et flexible
Révision de la convention des écrans LED
Organiser ou soutenir des visites à la ferme ou des initiatives visant à renforcer le lien citoyen-agriculteur
Création d'un "bon d'achat brainois"
Création d'un incubateur pour le commerce local
Faire une campagne d'incitation des circuits courts
Dans le rez d'un bâtiment acquis ou réaffecté par la Ville, offrir aux navetteurs un service de livraisons payant
Inscrire la préférence pour le circuit court dans les cahiers de charge de la Ville et du CPAS
402 - Faire de Braine-le-Comte un pôle touristique en encourageant les partenariats
Aménagement du CET (Centre d'Enfouissement Technique)
Créer un espace HORECA en partenariat au plan incliné de Ronquières
Reprise de la gestion touristique du plan incliné de Ronquières par la Ville via une convention avec le SPW
Développer un projet d'aménagement de la zone "Chez Torine" pour pérenniser son rôle de porte d'accès au poumon vert de Braine-le-Comte
403 - Développer le tourisme fluvestre autour du plan incliné de Ronquières
Création d'une aire de motor-home à Ronquières
404 - Rénover le patrimoine bâti dans un projet global cohérent
Etudier la possibilité d'un PPP pour réhabiliter le site des Dominicains
405 - Penser l'offre événementiel de manière globale et cohérente
Renforcer le pôle événementiel de la Ville
Mettre en œuvre une coordination des grands événements et de leurs partenariats
406 - Renforcer le positionnement de la Ville dans la supracommunalité
Examiner l'opportunité de créer une « Team D5 » (communication de crise) au niveau de la Zone de Secours / Police
407 - Créer une structure d'économie sociale
Création d'une structure d'économie sociale

OS 5 - En 2030, la Ville sera dotée d'une administration socialement responsable

501 - Développer une administration basée sur la compétence
Chaque projet fera l'objet d'une évaluation ex ante, in itinere, ex post présentée en Collège.
Promouvoir l'échange de compétences entre services de Braine-le-Comte
Organisation d'une assemblée du personnel sur la communication et les bonnes pratiques (sous forme de co-développement)
Maîtrise collective de la méthodologie de la gestion par projets
Définition des épreuves de recrutement sur base d'un référentiel de compétences
Elaboration et mise en œuvre d'un plan de formation pluriannuel
502 - Centrer l'action de l'administration sur les besoins des citoyens
Procédure de recouvrement adaptée suite à la nouvelle législation et à la hausse des tarifs Huissier
Adapter l'offre de services sur base d'un répertoire des demandes citoyennes
503 - Définir prioritairement l'administration sur ses missions régaliennes
Assurer la continuité de la fonction de Coordinateur PLANU en formant un collaborateur en interne
Etablir un nouveau cadre du personnel
Renforcement de l'équipe d'agents constatateurs via l'engagement de personnel
504 - Disposer d'une ligne hiérarchique organisée autour du leadership et de la coopération
Redéfinir les CODIR et CODIR élargi sur les fonctions managériales
Formation spécifique interne de la ligne hiérarchique au management
Mettre en œuvre la structure hiérarchique au service travaux
505 - Mettre en œuvre un management du dialogue « administration » - « Collège »
Mise en place d'une cellule stratégique
Mise en place de réunions conjointes Collège/CODIR
506 - Développer une politique RH multigénérationnelle
Développer le Mentorat
507 - Renforcer la digitalisation de l'administration
Continuer le renforcement de la sécurité informatique
Automatisation de la gestion du courrier via une application informatique
Réduire l'usage du papier en favorisant les outils numériques

Digitalisation des flux de dépenses
Poursuivre la digitalisation et l'accès simplifié aux services
Procédure financière de facturation sortante dans le respect de la nouvelle législation pour les redevances
Mettre en place un système d'interface comptable avec les écoles (lien entre logiciel scolaire et comptable) - faire appel à un prestataire extérieur. Trouver en tous les cas une solution pour que les recettes des écoles soient mieux suivies.
Réduire ou alléger les processus internes via l'usage des outils digitaux
Création d'un nouvel Intranet
508 - Favoriser la gestion anticipative et transversale ainsi que l'évaluation
Continuation de la procédure interne de gestion prévisionnelle des projets
509 - Accroître l'efficacité des finances publiques (= dépenser mieux et justement)
Procédure Règlements Recette - nouvelle législature et nouvelle législation
Gestion active de la dette
Simplification de la procédure financière et de Marchés publics en matière de dépenses. Nouvelle procédure d'achats en lien avec la digitalisation du flux des dépenses.
510 - Développer la démocratie interne et la justice organisationnelle dans l'administration
Mise en place d'un budget participatif interne pour le personnel
Finalisation du règlement de travail
Systématiser les réunions des équipes dans une perspective de coopération horizontale
Mise en place d'un processus de gestion du temps de travail, des congés et récupération
Analyser toutes les relations individuelles de travail et s'assurer du respect de l'application du droit pour chacun
Etablir une charte des valeurs pour l'administration
511 - Favoriser l'innovation par l'intelligence collective
Mise en place d'ateliers de co-développement stimulant la réflexion et l'innovation
Réaliser un cadre de référence sur l'utilisation interne de l'intelligence artificielle
512 - Attirer et retenir les talents
Renforcer l'accompagnement individuel de la carrière de l'agent
Organiser deux journées portes ouvertes de l'administration au courant de la mandature
Renforcer le sentiment d'appartenance à l'administration par la participation à des activités extraprofessionnelles
Renforcer l'image positive de l'administration communale pour susciter l'envie d'y travailler
513 - Positionner l'administration au cœur de son environnement régional pour accroître ses ressources et ses compétences
L'administration sera une force de proposition de mutualisations supracommunales

Participer aux actions ou réunions supracommunales
514 - Continuer l'amélioration du bien-être au travail
Elaboration d'un Plan de lutte contre l'absentéisme
Analyse du télétravail

6. En 2030, la Ville de Braine-le-Comte disposera d'une gouvernance locale réussie avec l'ensemble des acteurs locaux

601 - Favoriser le soutien au développement sportif en synergies avec la RCA
Soutenir la RCA dans le développement des infrastructures sportives
Rénovation et modernisation du Stade Fernand Higuët et du Stade communal du Poseur
Annexer un plan de gestion aux projets de rénovation des infrastructures sportives
Collaboration au développement des infrastructures en accès libre
Economies d'énergie et recourt aux énergies vertes dans les infrastructures sportives
602 - Développer les synergies avec le Centre Public d'Action Sociale
Donner les moyens nécessaires et disponibles au CPAS pour la création de nouveaux logements publics en partenariat avec les partenaires du logement
Soutenir le projet du CPAS d'extension du nombre de places en crèches
603 - Soutenir le développement économique, social et touristique en synergies avec les opérateurs paracommunaux
Redynamisation des maisons de villages
Réforme de l'ADL et de l'Office du Tourisme
Contribuer à l'aménagement des RAVeL
Concevoir des circuits en boucle au départ des centres urbains (Bruxelles, Mons, Charleroi) et promouvoir Ronquières comme étape sur les voies balisées dédiées aux VAE.
Organiser des balades mettant en avant les richesses naturelles et patrimoniales de Braine-le-Comte
604 - Soutenir le développement culturel en synergie avec le Centre Culturel
Mise en œuvre d'une politique de diffusion des arts de la scène multidisciplinaire, cohérente et de qualité
Développement d'activités appelant au développement de soi, à la diversité culturelle et à la citoyenneté participative
Développement d'une politique de décroisement sociétal et culturel pour créer du lien et rassembler autour de projets fédérateurs
Mise à disposition des citoyens des outils permettant de nourrir et réinventer leurs rapports à l'autre en veillant à brasser les cultures, les milieux sociaux et les générations
Développement d'actions « hors les murs » dans les différents quartiers et villages de l'entité
Soutien au développement culturel tel que proposé par le Contrat programme du Centre culturel
605 - Créer un Service Public Local
Maximiser les synergies entre les administrations communales et du CPAS dans une perspective d'intégration maximale en respect des dispositions légales.
Intégrer le CPAS dans les processus financiers de la Ville

Récapitulatif par priorité

Le PST est décliné en trois priorités

- Période 2025-2026
- Période 2027-2028
- Période 2029-2030

Période 2025-2026

1 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville résiliente, sécurisée, qui favorise le développement pour tous dans un écrin propre et vert
Poursuivre la mise à jour et le développement du Plan Général d'Urgence et d'Intervention (PGUI) et du Plan d'intervention psychosocial (PIPS)
Optimaliser les processus transversaux dans la gestion des événements publics notamment via la plateforme Eaglebe
Réaliser un master plan sur le site CATALA
Tenir compte de l'aspect paysager dans les aménagements publics
Aménager les ronds-points sur les voiries régionales pour créer une porte d'entrée dans l'entité par un aménagement paysagé
Canaliser les eaux de ruissellement sur le Sans-Fond et des coulées de boue à hauteur du pont Regnier
Réalisation d'un parc canin
Nettoyage des monuments sur toute l'entité
Nettoyage régulier des tags
Nettoyage des pavés des trottoirs de la rue de la Station
Modifier l'organisation du service propreté publique en y rattachant les agents constatateurs
Acquisition d'un conteneur thermique pour le transport d'asphalte à chaud
Généralisation de la procédure Code Jaune
Résolution des points noirs sur les cours d'eau de 3e catégorie suivant le relevé du Contrat Rivière Senne
Réalisation de divers aménagements et de petits ouvrages d'art en voirie dans le cadre de la lutte contre les inondations
Réalisation de fascines sur l'entité en fonction des besoins
Acquisition de caisse-palettes pour le stockage de sacs de sable aux endroits stratégiques
Acquisition d'un ensemble de capteurs de niveaux d'eau
Eclairer de manière différenciée les traversées piétonnes et cyclables

Soutenir l'implantation d'une zone d'immersion temporaire à la rue du Seigneur
Aménagement d'une zone d'immersion temporaire à la rue de la Gare
Elaborer un cadastre des voiries afin d'établir un plan d'entretien des voiries en fonction de leur état et de leur évolution
Rétention des eaux de ruissellement du bassin versant de la N6 vers Hennuyères
Création d'une rétention en amont sur la Brainette de +/- 45.000m3
Certification des bâtiments publics (selon la nouvelle Directive Européenne 2024/1275) ;
Optimisation de la gestion Energétique : remplacement de tous les compteurs électriques par des compteurs communicants ;
Mettre en place le tri des déchets sur l'espace public
Elaboration d'un Programme d'action triennal opérationnel (PATO)
Etablissement de la perspective de développement urbain (PDU)
Mise en place d'un permis de végétaliser
Elaborer les règlements taxes et les conventions avec les utilisateurs des abris vélos sécurisés
Poursuivre la gestion du stationnement via la Zone Bleue
Actualisation du Schéma de Développement Communal
Réalisation de campagnes de sensibilisation pour promouvoir des comportements responsables et sécuritaires sur la route
Plan de circulation du Bois de la Houssière
Mise en place de 50 caméras de surveillances réparties sur le territoire communal
2 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville intégratrice pour tous, prônant la diversité, la connaissance, la solidarité et le développement de soi dans un monde moderne et digital.
Poursuivre la mise en place et la réalisation d'un PQDL adapté à une reconnaissance de l'opérateur direct en catégorie 2 en conformité avec les directives spécifiques du PO et les attentes de la FWB.
Mise en place d'une médiation civile communale
Chaque nouveau projet et chaque règlement feront l'objet d'une évaluation "zéro impact" pour les personnes en situation de handicap et les personnes en situation de précarité
Proposition d'échanges sportifs avec les Villes jumelées
Déclaration de politique du logement
Maintien et renforcement du rôle de l'écrivain numérique public
Elaboration et validation du PCS 2027-2031
Renforcer le travail de rue et les actions de proximité
Créer des espaces dédiés aux jeunes
Développer des projets coconstruits avec les jeunes

Organiser réglementairement un soutien logistique aux mouvements de jeunesse lors des camps de jeunes
3 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville coconstruite et participative avec les citoyens et les acteurs locaux, saine financièrement, soutenue par un Service public local transparent et efficient
Créer un service de développement économique
Budgets participatifs - révision
Simplification administrative - Application du Décret wallon du 28.03.2024 en matière de publication des règlements et ordonnances
Réflexion sur la création d'un nouveau centre administratif sur le site CATALA
Fusion administrative des écoles de Steenkerque et Ronquières
Suppression de redevances de location pour le secteur associatif
4 - En 2030 Braine-le-Comte, sera attractive favorisant le développement économique, le commerce local, le tourisme vert et fluvestre, et l'événementiel porteur
Aménagement du CET (Centre d'Enfouissement Technique)
Révision de la convention des écrans LED
Création d'une aire de motor-home à Ronquières
Création d'une structure d'économie sociale
Créer un espace HORECA en partenariat au plan incliné de Ronquières
Reprise de la gestion touristique du plan incliné de Ronquières par la Ville via une convention avec le SPW
5 - En 2030, la Ville sera dotée d'une administration socialement responsable
Assurer la continuité de la fonction de Coordinateur PLANU en formant un collaborateur en interne
Mise en place d'un budget participatif interne pour le personnel
Continuer le renforcement de la sécurité informatique
Automatisation de la gestion du courrier via une application informatique
Chaque projet fera l'objet d'une évaluation ex ante, in itinere, ex post présentée en Collège.
Réduire l'usage du papier en favorisant les outils numériques
Promouvoir l'échange de compétences entre services de Braine-le-Comte
L'administration sera une force de proposition de mutualisations supracommunales
Renforcer l'accompagnement individuel de la carrière de l'agent
Participer aux actions ou réunions supracommunales
Finalisation du règlement de travail
Systématiser les réunions des équipes dans une perspective de coopération horizontale
Procédure de recouvrement adaptée suite à la nouvelle législation et à la hausse des tarifs Huissier

Procédure Règlements Recette - nouvelle législature et nouvelle législation
Digitalisation des flux de dépenses
Poursuivre la digitalisation et l'accès simplifié aux services
Elaboration d'un Plan de lutte contre l'absentéisme
Analyse du télétravail
Organisation d'une assemblée du personnel sur la communication et les bonnes pratiques (sous forme de co-développement)
Mise en place d'une cellule stratégique
Redéfinir les CODIR et CODIR élargi sur les fonctions managériales
Formation spécifique interne de la ligne hiérarchique au management
Etablir un nouveau cadre du personnel
Mise en place de réunions conjointes Collège/CODIR
Adapter l'offre de services sur base d'un répertoire des demandes citoyennes
Continuation de la procédure interne de gestion prévisionnelle des projets
Maitrise collective de la méthodologie de la gestion par projets
Définition des épreuves de recrutement sur base d'un référentiel de compétences
Elaboration et mise en œuvre d'un plan de formation pluriannuel
Renforcement de l'équipe d'agents constatateurs via l'engagement de personnel
Procédure financière de facturation sortante dans le respect de la nouvelle législation pour les redevances
Mettre en place un système d'interface comptable avec les écoles (lien entre logiciel scolaire et comptable) - faire appel à un prestataire extérieur. Trouver en tous les cas une solution pour que les recettes des écoles soient mieux suivies.
Gestion active de la dette
Simplification de la procédure financière et de Marchés publics en matière de dépenses. Nouvelle procédure d'achats en lien avec la digitalisation du flux des dépenses.
6 - En 2030, la Ville de Braine-le-Comte disposera d'une gouvernance locale réussie avec l'ensemble des acteurs locaux
Redynamisation des maisons de villages
Mise en œuvre d'une politique de diffusion des arts de la scène multidisciplinaire, cohérente et de qualité
Développement d'activités appelant au développement de soi, à la diversité culturelle et à la citoyenneté participative
Développement d'une politique de décloisonnement sociétal et culturel pour créer du lien et rassembler autour de projets fédérateurs
Mise à disposition des citoyens des outils permettant de nourrir et réinventer leurs rapports à l'autre en veillant à brasser les cultures, les milieux sociaux et les générations
Développement d'actions « hors les murs » dans les différents quartiers et villages de l'entité

Soutien au développement culturel tel que proposé par le Contrat programme du Centre culturel
Donner les moyens nécessaires et disponibles au CPAS pour la création de nouveaux logements publics en partenariat avec les partenaires du logement
Soutenir la RCA dans le développement des infrastructures sportives
Réforme de l'ADL et de l'Office du Tourisme

Période 2027-2028

1 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville résiliente, sécurisée, qui favorise le développement pour tous dans un écrin propre et vert
Poursuivre le développement des procédures de gestion de crise multidisciplinaires en collaboration avec les services de secours et les services communaux des villes composant la Zone de Police de la Haute Senne
Poursuivre la mise en conformité des bâtiments communaux aux normes de prévention incendie
Créer des espaces d'arrêt sur le RAVEL
Réaliser un plan paysager sur le site Catala
Mener une campagne de lutte contre la violence morale et physique, notamment auprès des jeunes, dans le sport, dans les associations ou autres.
Accompagner le développement urbanistique de la Ville et de ses Villages par des mesures qui limitent les risques d'inondations et d'écoulement de boues
Steenkerque : Gérer les eaux de ruissellement dans le quartier du cimetière
Canaliser un ru à Petit-Roeulx vers la Brainette
Freiner l'écoulement du Sans-fond à hauteur de l'avenue du Stade
Réalisation d'un cadastre des fossés
Réalisation d'audits énergétique
Amélioration de la section du cours d'eau "la Favarge" à hauteur de la N280
Intégrer des aménagements cyclables sur les voiries régionales
Prolongation de la rénovation de la voirie régionale N532 depuis le pont Infrabel en direction d'Ecaussinnes
Améliorer le tri des déchets dans les bâtiments communaux
Etude paysagère des étangs Martel - coordination des aménagements
Relever les points noirs à sécuriser sur la voirie communale et réaliser un plan d'action
Mettre en place un plan de jalonnement vers les Parkings publics
Actualisation du plan communal de mobilité
Poursuivre des aménagements cyclables ou cyclo-piétons

Doter l'administration d'une application informatique de gestion du territoire en lien avec les citoyens
Aménagement les Zones 30 dans les villages
Fleurissement raisonné des espaces publics, adaptés aux pollinisateurs et aux changements climatiques
Poursuite du plan local de propreté
2 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville intégratrice pour tous, prônant la diversité, la connaissance, la solidarité et le développement de soi dans un monde moderne et digital.
Intégration des normes d'accessibilité aux supports de communication communaux
Organiser des Assises de la Jeunesse
Créer un Conseil Consultatif des Jeunes (CCJ)
Initiation d'actions ciblées avec les villes jumelées
Renforcement des synergies entre la bibliothèque/ludothèque et les autres acteurs culturels et sociaux.
3 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville coconstruite et participative avec les citoyens et les acteurs locaux, saine financièrement, soutenue par un Service public local transparent et efficient
Initier une pépinière associative
Impliquer les habitants de Ronquières dans le développement d'une offre commerciale et de service ciblée sur le tourisme d'un jour ou d'itinérance
Accompagnement et développement de la communication externe des entités consolidées
Evaluation du suivi du plan de gestion 2022-2027
Création d'un nouveau site internet
Mise en place de nouveaux canaux de communication à l'adresse des citoyens
Inventorier les acteurs communaux qui pratiquent la Participation citoyenne et redéfinition des rôles et missions
Création d'une association de commerçants
4 - En 2030 Braine-le-Comte, sera attractive favorisant le développement économique, le commerce local, le tourisme vert et fluvestre, et l'événementiel porteur
Renforcer le pôle événementiel de la Ville
Développer un projet d'aménagement de la zone "Chez Torine" pour pérenniser son rôle de porte d'accès au poumon vert de Braine-le-Comte
Organiser ou soutenir des visites à la ferme ou des initiatives visant à renforcer le lien citoyen-agriculteur
Mettre en œuvre une coordination des grands événements et de leurs partenariats
Création d'un "bon d'achat brainois"
Création d'un incubateur pour le commerce local
Faire une campagne d'incitation des circuits courts
Etudier la possibilité d'un PPP pour réhabiliter le site des Dominicains

5 - En 2030, la Ville sera dotée d'une administration socialement responsable
Réduire ou alléger les processus internes via l'usage des outils digitaux
Organiser deux journées portes ouvertes de l'administration au courant de la mandature
Renforcer le sentiment d'appartenance à l'administration par la participation à des activités extraprofessionnelles
Renforcer l'image positive de l'administration communale pour susciter l'envie d'y travailler
Mise en place d'ateliers de co-développement stimulant la réflexion et l'innovation
Mise en place d'un processus de gestion du temps de travail, des congés et récupération
Analyser toutes les relations individuelles de travail et s'assurer du respect de l'application du droit pour chacun
Création d'un nouvel Intranet
Réaliser un cadre de référence sur l'utilisation interne de l'intelligence artificielle
Etablir une charte des valeurs pour l'administration
Développer le Mentorat
Mettre en œuvre la structure hiérarchique au service travaux
6 - En 2030, la Ville de Braine-le-Comte disposera d'une gouvernance locale réussie avec l'ensemble des acteurs locaux
Contribuer à l'aménagement des RAVeL
Maximiser les synergies entre les administrations communales et du CPAS dans une perspective d'intégration maximale en respect des dispositions légales.
Concevoir des circuits en boucle au départ des centres urbains (Bruxelles, Mons, Charleroi) et promouvoir Ronquières comme étape sur les voies balisées dédiées aux VAE.
Rénovation et modernisation du Stade Fernand Higuet et du Stade communal du Poseur
Annexer un plan de gestion aux projets de rénovation des infrastructures sportives
Collaboration au développement des infrastructures en accès libre
Economies d'énergie et recourt aux énergies vertes dans les infrastructures sportives
Intégrer le CPAS dans les processus financiers de la Ville
Organiser des balades mettant en avant les richesses naturelles et patrimoniales de Braine-le-Comte

Période 2029-2030

1 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville résiliente, sécurisée, qui favorise le développement pour tous dans un écrin propre et vert
Mettre en place une réserve de volontaires en sécurité civile commune aux quatre villes de la Zone de Police de la Haute Senne
Mettre en place des écoteam et d'une politique écologique dans l'administration

Améliorer l'accessibilité des établissements scolaires pour les piétons et les vélos.
Améliorer la convivialité et la circulation sur le site du Champ de la Lune
Intégrer des parkings à vélos aux abords des écoles
Créer un aménagement autour de l'Eglise Saint-Martin de Steenkerque et renforcer les fondations de l'édifice
Régulation du débit sur le pertuis de la Brainette sur l'entité
Arboretum - aménagement d'un sentier didactique et ludique sur le thème des mares forestières
Poursuivre la sensibilisation des jeunes à la réduction des déchets, au tri des déchets et à la propreté publique
Réaliser un inventaire et un plan de gestion du patrimoine arboré communal
Aménagement parking Poids lourds
Augmenter la plantation de haies et d'arbres dans les quartiers et les villages
Création d'une communauté d'énergie
Mener une réflexion quant au renforcement de la mobilité en mode doux entre Braine-le-Comte et les Villages
Elaborer un Plan Piétons
2 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville intégratrice pour tous, prônant la diversité, la connaissance, la solidarité et le développement de soi dans un monde moderne et digital.
Utiliser les marchés publics comme levier pour favoriser l'insertion professionnelle via l'introduction de clauses sociales de formation dans les documents de marché et/ou en impliquant les entreprises d'économie sociale
Création d'une maison des associations et des aînés
Lancer une Web-TV Jeunesse "La Voix des Jeunes"
3 - En 2030, Braine-le-Comte sera une ville coconstruite et participative avec les citoyens et les acteurs locaux, saine financièrement, soutenue par un Service public local transparent et efficient
Création d'une assemblée citoyenne
Enquêter sur la satisfaction des utilisateurs des différents parkings et ce pour tous les modes de transport
Dans le rez d'un bâtiment acquis ou réaffecté par la Ville, offrir aux navetteurs un service de livraisons payant
Examiner l'opportunité de créer une « Team D5 » (communication de crise) au niveau de la Zone de Secours / Police
Inscrire la préférence pour le circuit court dans les cahiers de charge de la Ville et du CPAS
6 - En 2030, la Ville de Braine-le-Comte disposera d'une gouvernance locale réussie avec l'ensemble des acteurs locaux
Soutenir le projet du CPAS d'extension du nombre de places en crèches

Approuvé le 12 septembre 2025 par Collège communal

Débattu en séance plénière du Conseil communal le 29 septembre 2025